



un mēs izmantojām abus – slēgtajā emisijā aizņēmāmies divus miljonus un publiskajā emisijā astoņus miljonus eiro.

#### **Kāda bija tirgus interese?**

Emisija – ar četrus gadu termiņu un 7,5% gada ienesīgumu – izrādījās ārkārtīgi veiksmīga, pieprasījums būtiski pārsniedza piedāvājumu. Obligācijas iegādājās vairāk nekā 300 investoru, un 90% bija no Latvijas. Spriežot pēc atgriezeniskās saiknes, LATRAPs emisija 2024. gadā vairākiem institucionālajiem investoriem bija labākā Ziemassvētku dāvana, noslēdzot viņu tekošā gada investīciju plānu.

#### **Vai šīs emisijas sakarībā jums nācās piesaistīt konsultantus: juridiskos, finanšu, pārvaldības?**

Piesaistot līdzekļus fondu biržā, ļoti svarīgi atrast pareizos sadarbības partnerus, jo tieši viņi runā ar investoriem. Jā, mums ir prezentācijas un vebināri, bet pilno darbu ļoti detalizēti veic sadarbības partneri, kas mūsu gadījumā bija Signet Banka. Viņiem ir plaša un veiksmīga pieredze investīciju piesaistē, kas balstīta uz spēju iedziļināties nozares un uzņēmuma specifikā.

Un, protams, liela loma ir juridiskajiem padomdevējiem un speciālistiem komunikācijas un PR jomā. Tas tāpēc, ka jāuzrunā ne tikai lielie investori, bet plaša Latvijas, Igaunijas, Lietuvas sabiedrība. Jāspēj

paskaidrot, kas ir LATRAPs, kas ir kooperatīvs un kāpēc izvēlēties šo piedāvājumu, nevis kādu citu, kas tika izziņots agrāk vai tiks pieteikts mazliet vēlāk.

LATRAPs komanda šeit paveica lielu darbu, apzinoties, ka jebkura ziņa mēnesi pirms un pēc emisijas ietekmēs sabiedrības lēmumu. Kā mēs zinām, nauda tiek piesaistīta 10–14 dienās, un ir jābūt lielai pārliecībai par lēmuma pareizību.

Viena negaidīta atziņa saistībā ar emisiju – aizņemoties naudu jeb aicinot ieguldīt, tu vari kļūt daudz populārāks nekā tad, ja vienkārši komunicē par savu darbību. Bija milzīga uzmanība, un tas nozīmē, ka sabiedrība interesējas, kur ieguldīt savus brīvos līdzekļus.

#### **Vai bija nepieciešamas izmaiņas uzņēmuma darbībā, iekšējos procesos?**

Klasiski tā vajadzētu, taču mūsu vadības

komandā ir daudz cilvēku ar pieredzi lielu Latvijas un starptautisko uzņēmumu vadībā, tāpēc bijām attīstījuši organizāciju ļoti augstā profesionālā līmenī.

Te jāatceras, ka mums katru gadu notiek dalībnieku pilnsapulce, kurā piedalās simtiem cilvēku, un mēs pēc būtības strādājam kā publiska kapitālsabiedrība, tikai kooperatīva formātā.

Mums jau ilgstoši ir starptautiskie auditori, kas veic pilnu gada pārskata revīziju. Savā ziņā mūsu iekšējie procesi, rutīnas un korporatīvie pārvaldības standarti jau bija pielāgoti šim te līmenim, jo pirms dažiem gadiem apzinājāmies, ka tas būs nepieciešams.

Vēlreiz jāmin komunikācija, ar kuru saistītas izmaiņas. Izziņojot kooperatīva darbības notikumus, mums ļoti jādoma par investoru interesēm.

#### **Kādi ir LATRAPs nākotnes plāni?**

Pašlaik galvenā prioritāte ir pabeigt zirņu proteīna rūpnīcu, kuras darbību paredzēts uzsākt 2027. gada pavasarī. Tas ir milzīgs projekts, jo rūpnīcas vērtība faktiski ir vienāda ar LATRAPs aktīviem. Var teikt, ka mēs ļoti īsā laikā būsim replicējuši to, ko tikām radījuši 25 gadu laikā.

No vienas puses, tā ir milzīga iespēja, no otras – zināms risks, ko jāprot pareizi sabalansēt. Tāpēc pirms rūpnīcas atklāšanas citus būtiskus projektus neplānojam.

Tomēr tas nenozīmē, kas visas citas aktivitātes būtu apsīkušas. Tieši otrādi – mēs strādājam, lai turpinātu organisku izaugsmi, veiksīm plānveida investīcijas, attīstīsim mūsu kompleksus, lai palielinātu to kapacitāti, un pilnveidosim pakalpojumus.



**Kristiāna Janvare,**  
Signet Bankas Investment Banking pārvaldes vadītāja.

LATRAPs ir lielisks piemērs tam, ka arī

lauksaimniecības uzņēmumi var veiksmīgi piesaistīt finansējumu kapitāla tirgū, tādējādi nodrošinot nepieciešamo izaugsmes atspērienu.

Latvijas investori labprāt iegulda vietējos uzņēmumos, īpaši savas nozares līderos, jo tas sniedz iespēju ne vien gūt peļņu, bet arī veicināt vietējās ekonomikas attīstību.

Investori augsti vērtē pārdomātu, sakārtotu un prognozējamu finanšu pārvaldību, kā arī labu korporatīvo pārvaldību – un LATRAPs pilnībā atbilst visiem šiem kritērijiem.